

## AOYUZU -Salon de Digital- 第 14 回 講演概要

2024 年 12 月 4 日開催「AOYUZU -Salon de Digital」  
第 14 回の開催概要をご紹介します。



登壇者：  
株式会社 IHI エスキューブ  
代表取締役社長  
株式会社 IHI  
高度情報マネジメント統括本部  
副本部長 加藤 格氏

モデレーターとして、三枝幸夫氏（弊社 社外取締役、  
クルスプリングス株式会社 Founder&CEO、出光  
興産株式会社 シニアアドバイザー）を迎え、セミナー  
を開催。

「IHI グループにおける DX および AI 活用・人財育  
成の取り組み」と題して、IHI グループが推進する  
DX の取り組み、生成 AI の活用と、それらを支える  
人財育成などの活動をご紹介します。

### 【概要】

IHI グループは、「成長事業」「育成事業」「中核  
事業」の 3 つの柱を軸に事業構造を推進している。  
この中核となるのが DX（デジタルトランスフォー  
メーション）の推進である。DX は単なる業務効率  
化の手段にとどまらず、新たなビジネスモデルの創  
造を実現する原動力となっている。この目標を達成  
するため、IHI グループでは生成 AI の導入や人財育  
成を通じて、全社規模でデジタル基盤の高度化に取  
り組んでいる。

### 【生成 AI の活用】

IHI グループは、生成 AI 技術を活用した業務変革に  
先進的に取り組んでいる。特に注目すべきは、独自  
に開発した社内サービス「Chat-IHI」の運用である。  
この大規模言語モデル（LLM）を活用したツールは、  
情報管理や業務の効率化に大きく寄与している。  
さらに、IHI は RAG(Retrieval-Augmented  
Generation)を用いた社内規定の参照技術の開発や、  
クラウド環境が利用できない事業部門においても  
LLM を活用可能にするオンプレミス環境での運用  
にも積極的に取り組んでいる。  
これらの取り組みは、セキュリティとプライバシー  
の確保を前提とし、高度な生成 AI 技術を業務に柔  
軟に統合することを目指している。

### 【DX を支える人財育成】

DX の成功に欠かせないのは、技術を理解し活用でき  
る人財の存在である。IHI グループは、DX を推進す  
る「DX 人財」と、これを技術的に支える「デジタル  
人財」の育成に注力している。IHI グループでは、フ  
ルデータサイエンティスト、データサイエンティ  
スト、データアナリストを育成することを目的とし、  
DX に必要なケイパビリティを設定した研修を行う  
など、DX に特化した人財育成を本格化している。

・**データアナリスト研修**：受講者とその直属上長を  
対象としたワークショップ形式の研修を実施。デー  
タ分析の重要性やその実践方法を深く理解し、デー  
タを活用した課題解決力を高めている。

・**データサイエンティスト研修**：データアナリスト  
研修の修了者を対象に、実際のデータを用いたプロ  
ジェクト型の研修を実施。業務課題をデータサイエ  
ンスで解決する実践的なスキルを習得する。

・**社内 AI コンテスト**：IHI グループ全体のデータ活  
用を促進するための取り組みであり、人財の発掘・  
育成、さらには横のつながりを育む場として活用さ  
れている。これらのプログラムは、単なるスキルア  
ップだけでなく、現場で即戦力となる知識や経験を  
提供することを重視している。

また、2023 年度に創設された「IHI アカデミー」は、  
グローバルで活躍できる経営・専門人財の育成を目  
的とした教育機関であり、DX 人財の体系的な育成を  
強化するとともに、企業の成長をリードする人財パ  
イプラインとして機能し、同社の成長戦略を支えて  
いる。

### 【まとめ】

IHI グループの取り組みは、DX と AI を活用した業務  
改革にとどまらず、その改革を支える人財の育成に  
まで及ぶ。「技術」と「人財」の両輪による全社規  
模での取り組みが、企業の持続的な成長を支える原  
動力となっている。

本件に関するお問い合わせ先：  
IIM ヒューマン・ソリューション株式会社  
03-4333-1111 / web@iimhs.co.jp

本資料は弊社が登壇者に許可をいただき記載している内容となります。事前の許諾なく  
無断で複製、複写、転載、転用、編集、改変等は固くお断りしております。